

... Parti le 6 mai 1895, le *Léopoldville* ralliait Matadi en vingt jours avec à son bord 2 500 tonnes de marchandises. Aujourd'hui, des milliers de vraciers, rouliers et porte-conteneurs font la rotation, plusieurs fois par an, entre Anvers et 34 pays africains. Un trafic qui s'élevait à 25,46 millions de tonnes en 2016, soit 12,11 % de l'activité anversoise totale. En faisant abstraction des volumes d'hydrocarbures, « Anvers est le port européen le plus connecté au continent », assure Kristof Waterschoot.

Premier sur le trafic roulier grâce aux importations de véhicules d'occasion

dont il s'est depuis longtemps fait une spécialité, le site flamand traite à lui seul près d'un conteneur africain sur deux manutentionnés en Europe, soit 665 000 équivalents vingt pieds (EVP) l'an dernier : une hausse de 5,8 %.

**MODERNE.** Le début des activités, fin 2015, du gigantesque MSC PSA European Terminal (MPET), géré par l'armateur italo-suisse Mediterranean Shipping Company (MSC) et le manutentionnaire singapourien PSA, sur la rive gauche de l'Escaut, dope largement les volumes. Les deux opérateurs ont déboursé plus

de 400 millions d'euros pour disposer de l'une des interfaces portuaires les plus modernes d'Europe.

Quelques mois plus tôt, la deuxième compagnie maritime mondiale avait réalisé un investissement du même ordre à Lomé, devenu depuis son hub ouest-africain et relié à Anvers par une véritable « autoroute de la mer », empruntée quotidiennement par des navires de 10 000 EVP de capacité. En moins de deux ans, MSC a augmenté de près de 14 % ses volumes conteneurisés sur ses installations anversoises, boostant l'ensemble des activités africaines traitées sur le port.

## Façade ouest Bataille acharnée

De Conakry à Kribi, les ports rivalisent d'innovations pour accueillir les plus gros navires. Volumes, transbordement, corridors vers l'hinterland, JA livre les clés de cette compétition.

Le malheur des uns fait le bonheur des autres. Si la chute des prix du pétrole a porté un mauvais coup aux mégaprojets portuaires nigériens (Lekki et Badagry), actuellement en sommeil, il n'en est pas de même pour les autres sites de la façade ouest. De Conakry à Kribi en passant par San Pedro, Abidjan ou Tema, tous rivalisent de volonté d'extension et de modernisation. « La mise à niveau concerne des installations des années 1970. Elle a débuté en 2010 avec Lomé et Pointe-Noire, et vise à les élever au standard mondial de la conteneurisation », rappelle Paul Tourret, directeur de l'Institut supérieur d'économie maritime (Isemar).

Une course qui s'accompagne de lourds investissements. Comme dans le terminal à conteneurs en eau profonde de Kribi, destiné à décongestionner le port de Douala. Un projet de 574 millions de dollars (environ 490 millions d'euros) pour lequel le consortium franco-chinois composé de Bolloré,

CMA-CGM et China Harbour Engineering Company (CHEC, filiale du conglomerat China Communications Construction Co., CCCC) a signé une concession de vingt-cinq ans le 25 juillet. Disposant déjà depuis 2015 d'un bassin d'une profondeur de 16 m, d'un quai de 350 m et d'une capacité de 8 000 EVP, Kribi comptera à l'issue des travaux 715 m de quais et pourra accueillir des navires transportant 11 000 boîtes.

**CHAHUTÉ.** Si les opérateurs français Bolloré, danois APM Terminals (filiale de l'armateur Maersk) ou encore l'italo-suisse Mediterranean Shipping Company (MSC), via Terminal Investment Limited, TIL - qui s'allient souvent au niveau mondial mais marchent séparément en Afrique - cherchent tous à conquérir une position régionale, ce sont en revanche de grandes entreprises de l'empire du Milieu comme China Harbour Engineering Company qui se retrouvent aux commandes de la construction. Cette dernière

investira ainsi 774 millions de dollars dans l'extension du port de Conakry.

La société chinoise réalise également le port à transbordement de São Tomé-et-Príncipe, estimé à 800 millions de dollars, et le deuxième terminal à conteneurs d'Abidjan. Cinq cents millions d'euros seront aussi investis dans l'extension du port de San Pedro, pour lequel MSC a obtenu une concession de trente-cinq ans en mai. De son côté, Bolloré a annoncé en février investir 150 milliards de F CFA (près de 229 millions d'euros) dans l'agrandissement du site de Pointe-Noire.

Face à cette concurrence, les structures plus modestes essaient de résister. Ainsi Cotonou, durement chahuté par ses voisins plus étendus que sont Abidjan, Tema et Lomé, a lancé cette année l'agrandissement de ses bassins afin d'abriter des bateaux de 14 m de tirant d'eau et de

300 m de long. Le Sénégal fourbit lui aussi ses armes en envisageant un nouveau port à N'Dayane (visant les 20 m de tirant d'eau), à 50 km de Dakar, dont la construction serait assurée par l'émirati DP World. Autre signe de cette concurrence acharnée, Bolloré et CCCC lorgnent depuis juillet la modernisation du port de Banjul (Gambie) tout proche.

Objectif poursuivi par tous ces complexes portuaires : « Attirer les navires de 9 000 EVP, format moyen de la globalisation et équivalent maritime de l'Airbus A380, qui permettent aux armateurs de réaliser des économies d'échelle », indique Paul Tourret.

Il est loin le temps où ces ports se contentaient de traiter des navires de 3 000 EVP et où les échanges restaient modestes sur ce marché, se résumant aux routes européennes. « Les armateurs imposent leurs diktats aux

Un seul but pour tous : attirer les bateaux de 9 000 EVP

D'autant que, dans le même temps, les responsables de l'autorité portuaire ont fait de l'Afrique leur principale cible. « Notre objectif est de conforter les positions acquises et de conquérir de nouveaux marchés en nous concentrant sur les exportations africaines, notamment les vracs agricoles », précise Kristof Waterschoot.

Fondée en 2010, la filiale développement international a passé, dès l'année suivante, un accord de partenariat unique avec le port ivoirien de San Pedro. Renouvelé en 2016, il prévoit une large coopération technique ainsi que d'importants investissements de la part d'opérateurs

privés présents à Anvers, comme MSC ou Sea-Invest. « Nous voulons nous positionner sur le corridor qui reliera Bamako en 2020 et qui desservira aussi la Guinée forestière », affirme Yves Adriaensen, responsable du développement pour l'autorité portuaire. Celle-ci a également noué des liens solides avec Conakry et Cotonou, en attendant Douala et Kribi, « dans notre ligne de mire pour 2017 », souligne l'analyste belge.

En plus de développer ses activités le long du golfe de Guinée, qui représente déjà la moitié des échanges entre Anvers et l'Afrique, le port flamand a étendu sa

toile sur la côte orientale, de Djibouti à Port-Louis en passant par le Mozambique. « Même s'il reste difficile de rester concurrentiel face aux ports asiatiques », tempère la direction du port anversoise, qui, dans le sillage de ses trafics rouliers, a déjà pris pied au Kenya et en Tanzanie.

Enfin, pour renforcer sa présence sur le continent « et mieux connaître ses besoins », selon Kristof Waterschoot, le port a mis en place en 2014 le Club Afrique. Fort de 200 membres, il doit permettre d'écrire un nouveau chapitre dans l'histoire des longues relations qu'entretient Anvers avec le continent. ●



▲ Lomé (Togo), géré par MSC et Bolloré, tire son épingle du jeu en tant que plateforme régionale.

ports, qui doivent suivre en matière de tirant d'eau et de rapidité de manutention. Soit ils s'adaptent, soit ils voient les plus gros navires passer chez le voisin et ne sont plus desservis que par de petites unités pour des coûts élevés », explique Gilbert Meyer, expert du cabinet Catram Consultants.

Un gros navire n'ayant pas vocation à entrer dans chaque port, un des nœuds de la bataille réside dans la capacité de transbordement et de

transit, qui permet de réorienter les conteneurs vers d'autres ports de la région. Bénéficiant d'eaux profondes, de 200 m de quais et d'une position centrale dans le golfe de Guinée, le port de Lomé, géré par MSC et Bolloré depuis 2009, tire actuellement son épingle du jeu en tant que hub. « Le fait que deux conteneurs sur trois proviennent désormais d'Asie a aussi redistribué les cartes en faveur de Pointe-Noire et de Port-Gentil - Dakar, à l'inverse, étant pénalisé »,

souligne Paul Tourret. San Pedro sert désormais également de plateforme de redistribution vers les ports secondaires du golfe de Guinée tels Takoradi (Ghana), Freetown (Sierra Leone) ou Monrovia (Liberia) pour MSC.

**OPTIMISME.** Autre aspect du combat, l'efficacité des corridors par lesquels transitent les marchandises jusque dans les pays de l'hinterland (Burkina Faso, Mali, Niger, Tchad, Centrafrique...). ●

RÉMY DARRAS